

Titre de dirigeant des organisations éducatives scolaires et/ou de formation

Code RNCP : 34698

Descriptif de formation 2020/2022

■ Visées du dispositif de formation

Le titulaire du titre exerce les fonctions suivantes dans tout type de structure ayant une vocation éducative, ayant en charge des activités d'éducation, d'enseignement et/ou de formation:

- Pilotage global de l'organisation dans un cadre éthique et porteur de sens (Bloc de compétences 1),
- Pilotage des activités pédagogiques et éducatives de l'organisation (Bloc de compétences 2),
- Gestion des ressources humaines (Bloc de compétences 3),
- Représentation de l'organisation sur les plans institutionnel, professionnel et territorial et contribution au développement du réseau (Bloc de compétences 4),
- Gestion administrative, économique, financière, matérielle et immobilière d'une organisation (Bloc de compétences 5).

1

L'obtention du titre est valorisée au plan financier par l'employeur des chefs d'établissement de l'enseignement privé sous contrat avec l'Etat.

La formation est programmée sur deux années scolaires, du 12 octobre 2020 au 12 juillet 2022.

Les blocs de compétences 2 et 4 sont évalués en première année de formation.

Les blocs de compétences 1, 4 et 5 sont évalués en deuxième année de formation.

Lieux de formation suivant l'origine géographique des stagiaires et les regroupements régionaux:

- ISFEC Ozanam (Nantes)
- ISFEC Notre-Dame d'Espérance (Angers)
- ISFEC l'Aubépine (La Roche-sur-Yon)
- Paris

■ Année 1 de la formation – Année scolaire 2020/2021

Objectifs de formation

- Exercer la gouvernance générale de l'organisation.
- Se situer, situer sa mission et ses fonctions dans un cadre éthique en se référant au sens à donner aux activités.
- Piloter les projets éducatifs et pédagogiques de l'organisation en valorisant les savoir-faire et en posant les exigences nécessaires.
- Animer la communauté éducative en développant les conditions d'une collaboration efficace.
- Accueillir, gérer et accompagner la diversité et la singularité de l'ensemble des acteurs de la communauté éducative en étant à l'écoute des situations particulières.

- Garantir le fonctionnement interne de l'organisation et assurer sa représentation dans le contexte institutionnel, territorial et politique qui est le sien.
- Développer et entretenir des partenariats avec les milieux professionnels, associatifs, socio-éducatifs et culturels afin de garantir l'inscription de l'organisation dans la réalité du tissu économique, social et culturel.

Modalités pédagogiques

- Analyse de la pratique professionnelle au sein de petits groupes de pairs.
- Mises en situation, observation et analyse.
- Etude de corpus documentaires.
- Exposés théoriques.
- Présentation / appropriation de ressources professionnelles.

Programme

Session 1 – En ISFEC

Lundi 12/10/2020	Accueil et présentation de la formation	10h15 – Les champs de responsabilité du chef d'établissement (BC4)
Mardi 13/10/2020	Doctrines sociales de l'Eglise (BC1)	
Mercredi 14/10/2020	Théories de la communication et gestion des conflits (BC3)	
Jeudi 15/10/2020		
Vendredi 16/10/2020	Analyse de pratiques (BC1)	Conduite de projet (BC2)

En prolongement : repères conceptuels et méthodologiques sur le projet (B2) – 3 h en distanciel synchrone

Session 2 - Paris

Lundi 19/10/2020	Se situer en tant que chef d'établissement dans le cadre des orientations de l'Enseignement Catholique (BC1)
Mardi 20/10/2020	Inscrire son pilotage dans le projet de l'institution (BC1)

Session 3 - ISFEC

Lundi 18/01/2021	Réseaux – Partenariat et cartographie (BC4)
Mardi 19/01/2021	
Mercredi 19/01/2021	Situer la dimension de communication au service de l'Enseignement Catholique (BC4)
Jeudi 20/01/2021	Piloter la dimension éducative et pédagogique de la mission (BC1 – BC2)
Vendredi 21/01/2021	Analyse systémique (BC1 – BC4)

En prolongement : accompagnement du BC2 en distanciel asynchrone (3h) , entre le 25/01 et le 22/02/2021

Session 4 - ISFEC

Lundi 26/04/2021	Le projet : repères conceptuels et méthodologiques (BC2)
Mardi 27/04/2021	Etre un établissement catholique aujourd'hui (BC1)
Mercredi 28/04/2021	Démarche de projet pour un management significatif et collaboratif (BC3 – BC4)
Mercredi 29/04/2021	Analyse de pratiques (BC1)

Mercredi 16/06/2021	<p style="text-align: center;">Oral de validation du BC4</p> <p style="text-align: center;">Date de dépôt du dossier pour la validation du BC2</p>
---------------------	--

Volume horaire : 102h. (16 journées de 6h + 6h en distanciel) – 6 heures sont consacrées à l'évaluation.

■ Année 2 de la formation – Année scolaire 2021/2022

Objectifs de formation

- Développer une vision stratégique globale, claire et opérationnelle des objectifs, du rôle de l'organisation et de son plan de développement.
- Conduire la mise en œuvre du projet de l'organisation.
- Définir et mettre en œuvre la politique de gestion des ressources humaines de l'organisation.
- Exercer le leadership vis-à-vis de l'ensemble des personnels.
- Garantir le respect du droit social au sein de l'organisation.
- Développer une communication interne et externe sur les valeurs de l'organisation afin de mettre en cohérence ses choix de direction avec la réalité de la structure et de son environnement.
- Administrer l'organisation en tenant compte de ses particularités, en sachant apprécier les marges de liberté et en exerçant le pouvoir disciplinaire dans le respect des règlements établis.
- Développer une stratégie économique et financière afin de garantir la pérennité de l'organisation.
- Traduire la réflexion prospective en termes de gestion économique et financière, sur les investissements mobiliers et immobiliers de l'organisation.
- Maintenir l'organisation en conformité avec la réglementation et proposer des adaptations spécifiques en se donnant les moyens d'une veille réglementaire sur le droit du travail.

3

Modalités pédagogiques

- Analyse de la pratique professionnelle au sein de petits groupes de pairs.
- Analyse de documents de gestion.
- Etude de corpus documentaires.
- Etudes de cas.
- Ateliers d'écriture.
- Exposés théoriques.

Programme

Session 5

Lundi 8/11/2021	Parentalité et Ecole (BC1 et BC3)	
Mardi 9/11/2021		
Mercredi 10/11/2021	Methodologie d'écriture du projet de pilotage (BC1)	
Jeudi /12/11/20221	Analyse de pratiques (BC1)	Temps projet pilotage

Session 6

Lundi 24/01/2022	Gestion administrative et juridique (BC5)
Mardi 25/01/2022	Pilotage global de l'établissement : articulation formation/terrain d'expériences (BC1 – BC3)
Mercredi 26/01/2022	Gestion et analyse économique (BC5)
Jeudi 27/01/2022	
Vendredi 28/01/2022	Analyse de pratiques (BC3)

Session 7

Lundi 04/04/2022	Les grands principes de l'enseignement social de l'église (BC1)
Mardi 05/04/2022	Pilotage global de l'établissement : articulation formation/terrain d'expériences (BC – BC3)
Mercredi 06/04/2022	Les outils de communication au service de l'établissement (BC4)
Jeudi 07/04/2022	Enjeux, outils et méthodes pour une démarche prospective de l'organisation (BC1)
Vendredi 09/04/2022	Analyse de pratiques (BC3)

Mercredi 08/06/2022	Oraux de validation du BC3 et du BC5
En juillet (Date à définir par la commission de certification)	Soutenance du projet de pilotage (BC1)

4

Volume horaire : 84 h de formation + 6 heures consacrées à l'évaluation en vue de l'obtention du titre, soit 108 h.

■ Modalités de validation pour les deux années de formation

Source : référentiel du titre

Année 1

Evaluation du BC2 : production d'un dossier soumis à l'évaluation d'un jury/

Evaluation du BC4 : passation d'un oral devant un jury, dans un groupe de pairs.

Année 2

Evaluation des BC3 & BC5 : passation d'un oral devant un jury, dans un groupe de pairs.

Evaluation du BC1 : rédaction d'un projet de pilotage de 50 à 60 pages – soutenance devant un jury, dans un groupe de pairs.